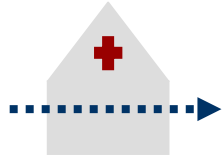


Organisationsentwicklung im Gesundheitswesen

Klinische Behandlungspfade: Chance zur interdisziplinären Arbeit von Medizinern, Pflege, Ökonomen und IT

Christa Weßel

Patient &
Medizin, Pflege, ...,
Administration, IT, ...,
Angehörige



Das Krankenhaus als Prozesshaus

- ✓ Leitung
- ✓ Management
- ✓ Mitarbeiter

Behandlungspfade – *Clinical Pathways (CP)*

- Patienten und Prozess orientierte Beschreibung
- Einbezug der beteiligten Mitarbeiter (Experten)
- Interdisziplinäre Erstellung im Konsens
- Vorgehen nach den Grundlagen der **Evidence Based Medicine**
 - erfahrungsbasiert
 - wissenschaftlich fundiert
 - Berücksichtigung der Bedürfnisse der Patienten
- CP: Berücksichtigung der lokalen, krankenhausspezifischen, organisatorischen und kulturellen Hintergründe

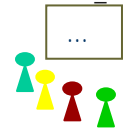
→ Koordinierendes Team

- Sprache: Katalog
- Termine
- Rekrutierung
- Moderation
- Unterstützung (IT, fachlich, ...)



→ Moderierte Arbeitsgruppen

- Interdisziplinär
- Experten
- Zeitlich befristet
- Aufgaben:

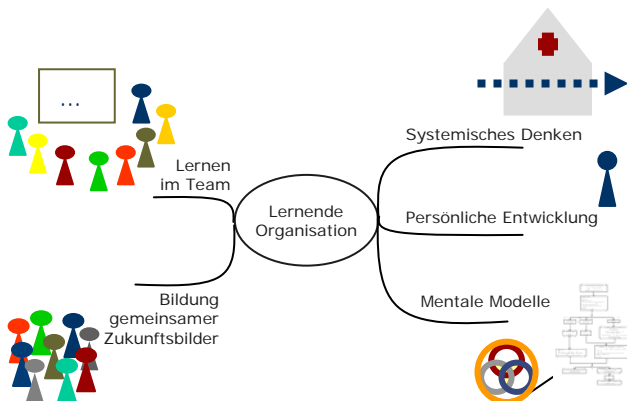


- Beschreibung Ist
- Kritische Erfolgsfaktoren
- Kennzahlen

- ✓ Experten-Schätzungen
- + Evaluation & Monitoring

CP: Instrument zur

- ✓ Kostenkalkulation
- ✓ Controlling:
medizinisch, pflegerisch, ökonomisch
- ✓ Budgetverhandlung
- ✓ **Qualitätsmanagement**
- ✓ Beitrag zur Organisationsentwicklung
- ✓ Überprüfung in 6 bis 12-monatigen Abständen
- EBM & EBN
- ! IT-gestütztes Monitoring & Controlling
- Qualitätsmanagement & Risikomanagement



Literatur:

Rotter T et al.. A systematic review and meta-analysis of the effects of clinical pathways on length of stay, hospital costs and patient outcomes. BMC Health Services Research 2008, 8: 265. doi: 10.1186/1472-6963-8-265.

Senge PM. The Fifth Discipline. The art and practice of the learning organization. Revised edition. London, Doubleday 2006.

Weßel C. Behandlungspfade als Qualitätsmanagement-Instrumente. Dissertationsschrift zur Dr. med. Basel (CH), Universität Basel 1999.

Weitere Quellen im Abstract zum Poster.